



2018 하반기 공무원 4차 산업혁명·미래전략 역량강화 과정 수강생 모집

인사혁신처에서 공무원들의 정책역량 강화를 위한
'공무원 4차 산업혁명, 미래전략 역량강화 과정' 수강생을 모집합니다.

■ 배경 및 목적

- ✓ 4차 산업혁명의 이해와 미래 사회 전망을 통한 공무원의 효율적 정책 집행 역량 강화
- ✓ 4차 산업혁명 흐름에 맞춰 공공분야에 적용할 수 있는 미래지향적 정책 인사이트 제시

■ 과정 개요

- ✓ 일 정: 2018년 10월 17일(수)~18일(목), 2일 과정
- ✓ 장 소: 서울 광화문 동아미디어센터 20층 CC큐브 (서울시 종로구 청계천로 1)
- ✓ 대 상: 공무원 (총 40명 모집)
- ✓ 주 관: 동아일보

구분	1일차 (10월 17일, 수)		2일차 (10월 18일, 목)	
시간	교과목	강사	교과목	강사
09:30 - 10:00	오리엔테이션	동아일보 경영교육센터	4차 산업혁명 주요 기술과 정책 적용 인사이트	김광석 삼정 KPMG 경제연구소 수석연구원
10:00 - 12:30	4차 산업혁명의 이해와 정부의 역할	고승연 동아일보 공공전략센터장		
12:30 - 14:00	점심식사			
14:00 - 16:00	공공정책을 위한 빅데이터 스마트 활용 전략	송규봉 GIS유나이티드 대표	구글은 어떻게 4차 산업혁명시대를 주도하는가	조용민 구글코리아 매니저
16:00 - 18:00	스타트업 생태계의 이해와 정책 시사점	임정욱 스타트업 얼라이언스 센터장	4차 산업혁명과 일자리의 미래	차두원 한국과학기술기획 평가원 연구위원
			내용 정리 및 수료식	동아일보 경영교육센터

■ 교육 참가자 혜택



동아비즈니스리뷰(DBR),
하버드비즈니스리뷰 코리아(HBR Korea) 제공

■ 교육장 오시는 길



서울 광화문 동아미디어 센터(서울 종로구 청계천로 1)

■ 문의: 동아일보 미래전략연구소 신정환 매니저 (T. 02-2020-0543 E. shinjh@donga.com)

성/공/적/인/직/무/보/좌/를/위/한 전문비서 교육과정 안내

- ▶ **과정 목적** - 공공기관에서의 전문비서의 역할과 비서 업무 전반과 조직 내 사무 업무에 관련된 이론과 실무분석을 통하여 상황에 맞는 역할과 업무처리를 할 수 있다.
- ▶ **추진경과**
 - 교육 요구분석을 위한 중앙부처 기관장 및 비서진 인터뷰('18.3.15~3.29)
 - 「성공적인 직무보좌를 위한 전문비서실무」 온라인 과정 개설('18.5.1) ※ [나라배움터] 16차시 과정
 - 제 1차 중앙부처 전문비서 및 비서실장 교육과정 실시 및 수료('18.5.11~5.26)
 - 공공기관 전문비서 매뉴얼 교재 개발 (저자: 장은주 교수) ('18.6.1~8.31)

- ▶ **교육 일시**

[서울] 2018년 10월 18일(목) 1일/ 8시간 서울시 구로구 디지털로 271 벅산디지털밸리 3차 지하 2층	[세종] 2018년 11월 23일(금) 1일 / 8시간 세종특별자치시 다솜3로 66 정부세종컨벤션센터 소회의실
--	--

▶ 교육 내용

주제	내용	시간	교수 학습법	담당강사
Overview	【공직사회 비서의 개요】 비서의 정의와 비서 수칙 비서의 자질과 태도 행정환경 변화에 따른 비서의 역할 변화 비서로서의 역량 개발	1.5h	이론과 사례 중심 강의 - 비서 성공·실패사례	장은주
대인관계업무	【공직사회 비서의 역할과 업무 ①】 일정관리, 회의 및 행사준비 출장업무, 보고업무	2.5h	이론 강의 & 실전 practice	채수경
보좌업무	【공직사회 비서의 역할과 업무 ②】 전화 및 내방객 응대 명함관리, 경조사관리	2.5h	이론강의 효율적 일정수립 practice, Self-checklis	채수경
직군 직무분석	【공무원으로서 비서의 역할과 책임】 비서직군 직무분석하기 마무리(종합)	1.5h	실습, 토론	장은주 박경옥

교육관련문의 휴넷 조우리 선임(010-9788-3251)

▶ 강사 소개

장은주 PM교수

- 경인여자대학교 비서행정과 교수
- 경인여자대학교 교무처 처장

- 2018 중앙부처 비서실장 및 전문비서
교육과정 강연 및 교재개발

- 뉴욕은행 서울지점 부지점장실 비서
- 한국존슨앤드존슨 사장실 수석 비서

채수경 교수

- 경인여자대학교 비서행정과 부교수
- 경인여자대학교 비서행정과 학과장

- CMC DALTRADING LTD., KOREA 비서
- 한국비서학회 상임이사

박경옥 교수

- 경인여자대학교 조교수

- HSBC증권 기업금융부 비서
- Macquarie증권 기업금융부 비서



성공적인 멘토링 스킬업

& 하나뿐인 소중한 나

Gatekeeper
생명사랑지킴이

서울 2018.10.22(월),23(화) 2일/16시간

조기 전력화

- 멘티의 조직 적응 및 업무 몰입 지원
- 멘티 유형 분석 및 유형별 대처 요령

긍정문화 확산

- 멘토-멘티의 커뮤니케이션의 활용방법
- 멘토-멘티의 긍정적 관계 형성법

성공적인 멘토링

- 멘토와 멘티 간 성공/갈등 사례 공유
- 세부실천계획 작성, 실행컨텐츠 실습

실전 스킬업

- 멘토링 자가진단
- 최적의 진단 솔루션 제공 및 실습

2시간 특강 게이트키퍼 : 공무원들의 정신건강증진 향상 및 생명존중문화를 확산

강사안내

구자봉 대표 現) 스피트나우 대표
前) 이랜드그룹 인재개발 Manager
대성그룹 인재개발 팀장

[학력] 숭실대학교 대학원
평생교육학박사 수료
평생교육.HRD석사(논문: 멘토링)

김윤정 원장 現) 감성스토리교육원 원장
한국자살예방센터 대전충청지사장

교육장소

휴넷캠퍼스
서울시 구로구 디지털로 271 벽산디지털밸리3차

지하철

2호선 구로디지털단지역 3번출구
7호선 남구로역 2번출구

버스

5536,5615,5616
만민중앙교회 정류장에서 하차

인사혁신처 2018년 하반기

셜록 홈즈. 범인을 찾아라 (정책·전략) 수강생 모집

인사혁신처에서 중앙부처 공무원들의 정책·전략 역량 강화를 위한
‘셜록 홈즈. 범인을 찾아라’ 수강생을 모집합니다.

과정 개요

- 교육과정 : 셜록 홈즈. 범인을 찾아라(전략적 사고와 합리적 의사결정)
- 교육기간 : '18. 10. 25(목) ~ 26(금)
- ※ 셜록 홈즈. 범인을 찾아라 과정은 팀원들과 즐겁게 게임을 통해 학습하면서 전략적 사고를 강화하고 합리적 의사결정에 적용할 수 있는 방법론과 실행역량을 제고할 수 있도록 구성하였습니다.



배경 및 목적

- 변화하는 환경에 필요한 전략적 사고가 무엇인지, 문제의 정의가 무엇인지 설명하고 이를 활용
- 합리적 의사결정의 프로세스와 방법을 통해 최적의 의사결정을 할 수 있는 역량을 강화

프로그램 및 참여강사

1일차(10/25,목)

09:00~10:00 과정안내 및 ICE Breaking
10:00~14:00 **M①** 전략적 사고와 역량
14:00~18:00 **M②** 전략 개발



강사 이영숙 전문위원

- 현 한국표준협회 전문위원
- 현 이블터 대표이사
- 경희대학교 경영학 석사
- CPF 인증 전문 퍼실리테이터, 국제공인 NLP 프랙티셔너

2일차(10/26,목)

09:00~12:00 **M③** 문제해결형 접근과 전략적 사고
10:00~17:00 **M④** 합리적 의사결정
17:00~18:00 설문평가 및 수료식



강사 허윤정 전문위원

- 현 한국표준협회 전문위원
- 현 이블터 대표이사
- 경희대 석사/경원대 경영학 박사
- CPF 인증 전문 퍼실리테이터, 국제공인 NLP 프랙티셔너

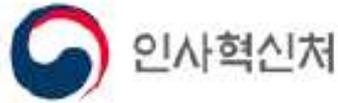
교육장소

- 토즈 세종센터(세종시 한누리대로 253 에스빌딩 8층)
- BRT : 나성동 정류장 하차
- 자가용 : '토즈 세종센터' 검색 → 지하B1~3 주차장(무료주차권 제공)

교육운영 담당자

- KSA 조직역량혁신센터 김유진 선임연구원 (02-2624-0395 eugene@ksa.or.kr)

KSA 한국표준협회
KOREAN STANDARDS ASSOCIATION



2018년 하반기

Mind Care Course 수강생 모집

감정노동 힐링 프로그램

교육과정 업무 스트레스에 의한 번아웃 상황에서 재충전 할 수 있는 시간 마련
 교육일정 2018.10.29 (월) - 2018.10.30. (화)
 교육대상 중앙부처 공무원 대상, 30명 정원
 교육운영 에듀맥스 박승오 강사
 교육장소 홍익대 국제 연수원 (세종특별자치시 조치원읍 안터길 89)



시간	1일차 10월 29일 월요일		2일차 10월 30일 화요일	
	과정명	체험내용	과정명	체험내용
09:00~ 10:30	마음 건강 상태	관심 게임	스트레스 관리	호흡 명상법
10:30~ 12:00	긍정적 생각의 방식	유머 2행시	힐링 체험	해피 컬링
13:00~ 15:00	음악심리치료	힐링 음악 체험	비전의 계단	가치 탐험 체험
15:00~ 16:30	감정 전환 & 감정 연극	웃음치료	자존감 회복	에스프레소 맨
16:30~ 18:00		감정연극관람 (금 부정 상황극)	성공 라이프 스타일	맹규 스톤

※ 과정 참여 관련 궁금하신 사항은 에듀맥스 김태종 과장
 tel) 010-9255-3901

e-mail) goodsova@edumax.co.kr 으로 문의바랍니다.

EduMax

에듀맥스



2018 하반기

공무원 역량개발 과정 수강생 모집

인사혁신처에서 공무원들의 정책역량 강화를 위한 '공무원 역량개발 과정' 수강생을 모집합니다.

■ 배경 및 목적

- ✓ 공무원의 정책 역량 향상을 위한 주요 경제 관련 이슈 및 경제 지식 습득
- ✓ 공무원으로서 가져야할 정책기조에 맞는 바람직한 경제관 제시

■ 과정 개요

- ✓ 일 정: 2018년 10월 31일(수) ~ 11월 1일(목), 2일 과정
- ✓ 장 소: 르호봇 세종 비즈니스 센터(세종특별자치시 나성북 1로 22 디펠리체 5층)
- ✓ 대 상: 공무원 (총 40명 모집)
- ✓ 주 관: 동아일보

구분	1일차 (10월 31일, 수)		구분	2일차 (11월 1일, 목)	
시간	교과목	강사	시간	교과목	강사
09:30 - 10:00	오리엔테이션	동아일보 경영교육센터	09:30 - 12:00	동아시아 경제 발전 모델과 한국 관료의 역할 변화	고승연 동아일보 공공전략센터장
10:00 - 12:00	경제 흐름의 이해와 패러다임의 변화	조진서 동아일보 DBR 기자			
12:00 - 13:30	점심식사				
13:30 - 16:00	공직자가 반드시 알아야 할 주요 경제 이슈	김광석 삼성 KPMG 경제연구소 수석연구원	13:30 - 15:30	북한 경제의 현실과 통일 경제 전략	신석호 동아일보 디지털뉴스팀장 (북한학 박사)
16:00 - 18:00	빅데이터로 바라보는 한국경제와 정책적 시사점	송규봉 GIS 유니티티 대표	15:30 - 17:30	밀레니엄 세대에 대한 이해와 정책 시사점	이정민 트렌드랩 506 대표
			17:30 - 18:00	수료식	동아일보 경영교육센터

■ 교육 참가자 혜택



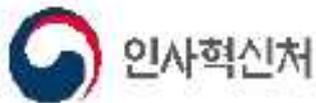
동아비즈니스리뷰(DBR),
하버드비즈니스리뷰 코리아(HBR Korea) 제공

■ 교육장 오시는 길



르호봇 세종 비즈니스 센터
(세종특별자치시 나성북 1로 22 디펠리체 5층)

■ 문의: 동아일보 미래전략연구소 신정환 매니저 (T. 02-2020-0543 E. shinjh@donga.com)



2018년도 하반기

〈4차 산업혁명시대의 미래사회 대응전략〉 교육과정 수강생 모집

■ 교육목표

4차산업혁명시대를 보다 정확하게 이해할 수 있는 기술 체험활동, 미래사회 대응 전략 토론, 전문가 의견 및 사례 전달 등을 통해 미래 전략에 대한 인사이트 확보의 장(場) 마련

■ 교육일정 및 장소

- 일시: 2018년 10월 31일(수)~11월 1일(목) 09:00-18:00
- 장소: 세종컨벤션센터 소회의실 (세종 다승3로 66)

■ 교육대상

- 총 30명 모집

■ 교육내용 및 시간표

1일차		2일차	
시간	교육내용	시간	교육내용
09:00	[인식의 장: 제4차산업혁명의 이해] • 제4차 산업혁명의 핵심 포인트 정리 • 제4차 산업혁명시대의 필수 역량: 창의적 협업의 의미	09:00	[체험의 장: VR/AR] • VR/AR이 만드는 새로운 산업의 이해 • VR/AR 체험 (AR어를 활용 팀마션 액티비티 / VR기기 코딩 실습) / 나의 업무와 관련된 아이디어 구상 (반목 위젯,고비용 업무에 VR 적용점 찾기)
09:50		09:50	
10:00	[체험의 장: 3D 프린터] • 3D 프린터 기술 최신동향과 영향력 (건축,제조,식품,의료 등) • 3D 프린터 출력 원리 • 30분만에 출력하는 머그컵 실재 시연	10:00	[체험의 장: 빅데이터, AI] • 빅데이터의 이해와 활용법, AI 최신동향 • 플랫폼과 MP3 플랫폼의 시사점 • AI 시대 바뀌는 것과 바뀌지 않는 것 • AI 체험 / 빅데이터 활용 실습
14:50	• 3D 프린터의 체험(파규어 만들기) / 나의 업무와 관련된 아이디어 구상	14:50	
15:00	[체험의 장: IoT] • IoT 기술 최신동향과 영향력 (스마트홈,스마트팜,헬스케어 등)	15:00	[미래대응 전략 워크숍] • 미래사회 아이디어 구체화 • 미래 변화를 준비하기 위한 개인적/조직적 대응 전략 모색
18:00	• 누구나 쉽게 만드는 IoT체험 / 나의 업무와 관련된 아이디어 구상	18:00	

■ 진행강사: 김성민 소장

- 現) 한국창의경영센터 창의개발연구소장 / 퍼실리테이션 게임 포럼 대표
- 前) SK하이닉스반도체 책임연구원
- 서울대학교 기계설계학과 졸업

■ 교육생 준비물

- 개인 노트북 소지 **※** (2일차 실습 활용 용도)

■ 과정운영: 메가넥스트(주)

- 교육이전 문의: 임은정 과장 (02-6714-2812)
- 교육과정운영: 박지후 주임 (02-6714-2848 / jihoo.park@megastudy.net)



조직 시너지 창출을 위한 퍼실리테이션 스킬

2018년
인사혁신처
하반기
민간위탁교육



★ 문의사항이 있으시면 언제든지 연락 주시기 바랍니다.

★ 한국생산성본부 김준영 연구원 (02-398-4368, jykim@kpc.or.kr)



교육과정 개요

- ★ 리더에게 필요한 퍼실리테이션 활동의 올바른 기획 및 적용
- ★ 퍼실리테이션의 기법과 기술을 직접 실습하며 현장에서 퍼실리테이터 역할 수행
- ★ 성공적인 역량 강화를 위한 Facilitation Skill & Tool 학습

시 간	1일차	2일차
09:00 ~ 10:00	과정안내 및 Ice Breaking	[M03] Facilitation 핵심 기법 - 언어적 기법과 비언어적 요소 실습 -
10:00 ~ 11:00	[M01] Facilitation Overview - 퍼실리테이터 역할과 활동영역 -	
11:00 ~ 12:00		
12:00 ~ 13:00	중 식	
13:00 ~ 14:00	(계속)	[M04] Facilitation 종합 실습 - 계획 수립 및 Role Play 실습 -
14:00 ~ 15:00		
15:00 ~ 16:00	[M02] Facilitation Process - 퍼실리테이션 Case Study -	
16:00 ~ 17:00		
17:00 ~ 18:00		



- 강 사 명 : 류한수 교수
- CAP 경영컨설팅 변화관리연구소장
- 한국퍼실리테이터협회 평가 인증위원
- LG인화원 전문교육팀장
- 서울대학교 대학원 HRD 박사

- 교육일정 | 2018년 11월 01일(목) ~ 11월 02일(금)
- 교육시간 | 2일, 15시간
- 교육기관 | 한국생산성본부
- 교육장소 | 서울시 종로구 새문안로 5가길 32
한국생산성본부 7층 705호 강의장





2018년 하반기 공무원 민간위탁교육

경험경제 시대의 커뮤니케이션 스킬과 협상능력 강화

교육 배경 및 목표

- 4차 산업혁명의 진행에 따른 트렌드 변화를 이해하고, 개인과 조직 간 새로운 커뮤니케이션의 수단과 가치관의 변화를 이해
- 실제 업무현장에서 발생할 수 있는 협상의 상황을 시뮬레이션을 통해 간접 체험함으로써, 대·중소기업 간 시장갈등 환경에 대한 이해도 함양

교육일시

‘18. 11. 1(목), 10:00 ~ 11. 2(금), 18:00 / (2일 14시간)

교육 커리큘럼

- (1일차) 4차산업혁명 시대 패러다임, 경험경제와 CEM 이해, 행동유형분석과 커뮤니케이션 스킬 습득 실습
 - (2일차) 상황별 대화스킬 습득, 협상이론과 전략·전술의 이해, 협상 시뮬레이션 및 노하우 습득 등
- (※ 세부 커리큘럼은 아래 담당자 연락처 또는 이메일로 요청 시 즉시 발송)

교육강사

- 백종일 대표(現 채용경영컨설팅 대표)**
- 중소기업진흥공단 중소기업연수원 창의인재 및 정책연수 강사(10년)
 - 공무원 정책 연수(4차 산업혁명), 산업현장 및 컨설팅 교육 연수 강의(협상 기법 등) 경력 다수

교육기관

(사)한국경영기술지도사회(www.kmtca.or.kr)

담당자 연락처

박형욱 대리 Tel. 02) 569-8858 / Email. hupark@kgcca.or.kr

교육 시간표

구 분	시 간	교 과 목	교 과 내 용
1일차 (11.1(목))	10:00 ~ 12:00	트렌드 코리아 2018을 통해 본 사회문화 환경의 변화	✓ 4차 산업혁명에 따른 사회문화의 변화와 새로운 가치관의 이해
	12:00 ~ 13:00	점심 식사	
	13:00 ~ 15:00	경험경제와 CEM의 이해	✓ 고객만족(CS), 고객관리(CRM), 고객경험관리(CEM)
	15:00 ~ 16:00	커뮤니케이션의 이해	✓ 대인관계와 커뮤니케이션
2일차 (11.2(금))	16:00 ~ 18:00	행동유형분석을 통한 커뮤니케이션 스킬	✓ DISC행동유형의 자가진단과 분석 ✓ 행동유형별 커뮤니케이션 스킬 ✓ 대인관계의 장애요인 극복
	10:00 ~ 12:00	커뮤니케이션 향상을 위한 대화의 스킬	✓ 상황별 대화스킬(실습)
	12:00 ~ 13:00	점심 식사	
	13:00 ~ 15:00	협상의 이론과 전략전술의 이해	✓ Bargaining Theory ✓ 협상 전술
	15:00 ~ 18:00	협상의 활용 가상협상 시뮬레이션 실습	✓ 협상 상황과 전략 수립 ✓ 협상의 역할분담과 실제 ✓ 협상 결과의 발표와 피드백

교육장 오시는 길



- ▣ 교육장 장소 : (사)한국경영기술지도사회 교육장
- ▣ 교육장 위치 : 서울시 서초구 청계산로 203, 5층 (신원동, 내곡드림시티 1)
- ▣ 찾아오시는 방법
 - 지하철 : 수도권 지하철 신분당선 [청계산입구역] 2번 출구 150m 이내
 - 버 스 : 4432 (녹색 지선버스) 서초포레스타 하차
- ※ 건물 1층에 스타벅스와 이마트에브리데이 입점



교육과정 관련 문의사항은 상기 담당자 연락처 또는 이메일로 언제든지 문의주시기 바랍니다.

사회적가치 현장탐방 및 문제해결 워크숍 수강생 모집

교육목표

국가 공무원들을 대상으로 사회적가치의 실현에 대한 필요성을 공감하고, 사회혁신의 사례를 통해 사회적가치의 정확한 이해와 방법을 알 수 있도록 함

교육일시 및 장소

2018년 11월 1일 ~ 2일(목, 금) 오전 9시 ~ 오후 6시 [16시간]
1일차 | 성수동 소셜캠퍼스 온 (서울 성동구 광나루로 286 아인빌딩 8층)
2일차 | 상상캔버스 (서울시 용산구 한강대로 372 센트레빌 아스테리움 서울 C동 2층)

교육내용

사회적가치의 이해 ----- <강의>	사회혁신 방법론 이해 ----- <강의>	성수동 소셜벤처밸리 ----- <현장탐방>	사회적기업가와 의 만남 ----- <토론펜서트>	사회혁신 방법론 실습 ----- <워크샵>
----------------------------	------------------------------	-------------------------------	----------------------------------	-------------------------------

교육일정

교육일시 / 시간	교육 내용	장소	
1일차	09:00 ~ 10:00	오리엔테이션 & 아이스브레이킹	소셜캠퍼스 온
	10:00 ~ 12:00	사회적가치의 의미와 사례	
		중식	
	13:00 ~ 16:00	<현장탐방> 성수 소셜벤처 6곳 & 헤이그라운드	현장
	16:00 ~ 18:00	<토론펜서트> 사회적기업가와 만남	헤이그라운드
2일차	09:00 ~ 12:00	공공기관의 사회적가치 실현	상상캔버스
		중식	
	14:00 ~ 16:00	사회혁신을 통한 사회문제해결 방법론의 이해와 사례	상상캔버스
	14:00 ~ 16:00	사회문제해결을 위한 아이디어이션 워크샵(1) - 사회문제 찾기 -	
16:00 ~ 18:00	사회문제해결을 위한 아이디어이션 워크샵(2) - 사회문제해결 실습하기 -		

기타안내

본 교육은 사회적가치를 실현하고 있는 사회적경제조직들의 현장을 경험하고 사회문제 해결을 위한 아이디어를 직접 찾고 실행 기초를 세우는 체험 중심의 과정으로 교육효과를 극대화하고자 여러 공간에서 다양한 활동으로 진행됩니다.

운영기관 및 교육문의

기관명 | (주)상상우리 Add. 서울시 용산구 한강대로 372 센트레빌 아스테리움 서울 C동 2층 Tel 02-775-3352
문 의 | 이세라 상상우리 사회혁신교육팀장 Tel 010-4622-5323 Mail sera@sangsangwoori.com



2018년 하반기 공무원 민간위탁교육

4차 산업혁명시대 공직자 변화관리 역량 강화

교육 배경 및 목표

- 국민중심의 정책 마련과 공무원 개별 경쟁력 확보, 창의성 개발 등을 위한 공직자의 ‘변화관리’ 필요성의 대두
- 성공적 변화관리 역량 향상을 위해 미래경쟁력 확보를 위한 꿈과 비전설계, 집단 창의성 및 개인 창의성 개발 스킬 함양을 위한 시뮬레이션 실습, Game 등 위주의 학습 진행

교육일시

‘18. 11. 8(목), 10:00 ~ 11. 9(금), 18:00 / (2일 14시간)

교육 커리큘럼

- (1일차) 변화의 필요성 분석, 미래비전/미션 수립과 공유, 변화기법 습득
- (2일차) 변화저항 극복 및 관리방안 이해, 조직/구조혁신, 변화 지속유지와 진척도 점검 등

(※ 세부 커리큘럼은 아래 담당자 연락처 또는 이메일로 요청 시 즉시 발송)

교육강사

남재덕 교수(現 송실대 경영학 교수 / 송실대 PM 연구소 부소장)

- LG그룹, 인사혁신처, 한국생산성본부, 한국표준협회 등 대기업 및 공공기관 위주 변화관리, 조직관리 강의 경력 다수
- 리더십 관련 저서(이순신 해전을 통해 본 프로젝트 리더십 등) 다수

교육기관

(사)한국경영기술지도사회(www.kmtca.or.kr)

담당자 연락처

박형욱 대리 Tel. 02) 569-8858 / Email. hupark@kgcca.or.kr

교육 시간표

구 분	시 간	교 과 목	교 과 내 용
1 일차 (11.8(목))	10:00 ~ 11:00	변화관리 개요	변화관리 모형 및 변화준비도 진단
	11:00 ~ 12:00	변화의 필요성(Create A Shared Needs)	변화의 위협과 기회 분석을 통한 필요성 인식
	12:00 ~ 13:00	점 심 식 사	
	13:00 ~ 14:00	변화 결과 공유(Shaping A Vision)	미션/비전 만들기
	14:00 ~ 15:00		My Future 만들기
	15:00 ~ 16:00	변화 책임자의 주도(Leading Change)	변화 책임자의 주도성 이해
	16:00 ~ 17:00		질적 변화를 위한 이슈 리더십
	17:00 ~ 18:00		집단 및 개인 창의력 발산기법
	18:00 ~ 19:00		저항관리 극복 방안 이해
	2 일차 (11.9(금))	10:00 ~ 11:00	저항관리 극복(Mobilizing Commitment)
11:00 ~ 12:00		이해관계자 Win / Win Game	
12:00 ~ 13:00		점 심 식 사	
13:00 ~ 14:00		조직 시스템과 구조 혁신 (Changing System & Structures)	조직 시스템과 구조 혁신 이해
14:00 ~ 15:00			설득을 위한 구두 커뮤니케이션
15:00 ~ 16:00			합의 도출을 위한 커뮤니케이션 Game
16:00 ~ 17:00		변화 지속 유지(Making Change Last)	변화를 지속적으로 유지 시키는 방법
17:00 ~ 18:00		변화 진척도 점검(Monitoring Progress)	변화 진척도를 모니터링 및 관리하는 방법

교육장 오시는 길



- ▣ 교육장 장소 : (사)한국경영기술지도사회 교육장
- ▣ 교육장 위치 : 서울시 서초구 청계산로 203, 5층 (신원동, 내곡드림시티 1)
- ▣ 찾아오시는 방법
 - 지하철 : 수도권 지하철 신분당선 [청계산입구역] 2번 출구 150m 이내
 - 버 스 : 4432 (녹색 지선버스) 서초포레스타 하차
- ※ 건물 1층에 스타벅스와 이마트에브리데이 입점



교육과정 관련 문의사항은 상기 담당자 연락처 또는 이메일로 언제든지 문의주시기 바랍니다.

스마트 워크와 변화혁신



2018.11.12(월), 13(화)
2일/16시간

서울

워라벨 시대,

Work Hard 만으로 부족합니다.

지금보다, 다른 사람보다 스마트하게 일을 더 잘 할 수 있는 방법을 제시해 드립니다.

- 일 잘 하는 사람들의 업무관리 습관 내 습관으로 만드는 비법!!
- 업무수행 상에서 경험할 수 있는 상황체험(Situational Learning)을 통한 학습!!
- 체계적 업무계획 수립 및 업무추진 과정에서의 실행 Tip!!
- 기존의 사고방식에서 벗어나, 창의적 관점에서 현상을 보고 문제를 해결하는 역량개발!!



강사안내

박만기 대표

(現, 인플루언스 에이치알 대표)
중앙대학교 글로벌 대학원 석사

교육문의

휴넷 조우리 선임
010-9788-3251
wrcho@hunet.co.kr

교육장소

휴넷캠퍼스

서울시 구로구 디지털로 271 벽산디지털밸리3차

지하철

2호선 구로디지털단지역 3번출구
7호선 남구로역 2번출구

버스

5536, 5615, 5616
만민중앙교회 정류장에서 하차

[멘토링] 나에게로 이끄는 힘, 멘토링

신뢰받는 멘토로 거듭나기 위한

'나에게로 이끄는 힘, 멘토링' 교육과정의 수강생을 모집합니다.

교육일정	2018년 11월 19일(월) ~ 20일(화)
교육시간	09:00 ~ 18:00 [2일 / 16시간]
교육장소	세종특별자치시 다솜3로 66(어진동) 정부세종컨벤션센터
운영기관	한국능률협회컨설팅
강사	김용조 강사 (KMAC 엑스퍼트 컨설턴트, HRD 박사)

교육 목표

- 신뢰받는 멘토의 자세와 역량개발 학습
- 멘토와 멘티간의 긍정적 관계 형성 및 신뢰 구축
- 조직에 대한 충성심과 소속감 배양

교육 내용

- 멘토링의 이해 (2H)
- 멘토와 멘티의 구성 (1H)
- 멘토링 유형 및 프로세스 (1H)
- 멘토링 성공 및 갈등사례 (2H)
- 멘토링 커뮤니케이션 (2H)
- 멘토링 활동 계획 및 실습 (4H)
- 자살예방 '게이트 키퍼' (2H)
- 멘토링 점검 및 코칭 (1H)

교육장약도



기타사항

- 주차는 무료입니다.
- 지하 주차장
- 대옥외주차장
- 본 교육은 중식이 제공됩니다.
- 교육 종료 후, 수료증이 발급됩니다.

교육문의

담당자	전화번호	이메일
허준성 시니어	02-3786-0685	jsheo@kmac.co.kr

창의적 업무혁신을 위한 디자인 씽킹 워크숍

2018년
인사혁신처
하반기
민간위탁교육



★ 문의사항이 있으시면 언제든지 연락 주시기 바랍니다.

★ 한국생산성본부 김준영 연구원 (02-398-4368, jukim@kpc.or.kr)



교육과정 개요

- ★ 고정관념에서 벗어나 인간중심의 문제해결 프로세스를 통한 새로운 문제해결 솔루션 역량 강화
- ★ 새로운 부가 가치를 창출하기 위해 창의적 업무혁신을 통한 업무에 대한 몰입과 성과를 극대화 시키는 방법 습득

시 간	1일차	2일차
09:00 ~ 10:00	과정안내 및 Ice Breaking	[M03] 창의적인 문제해결을 위한 배경지식 쌓기 (계속)
10:00 ~ 11:00	[M01] 조직이 원하는 창의적 문제해결	
11:00 ~ 12:00		
12:00 ~ 13:00	중 식	
13:00 ~ 14:00	[M02] 긍정적으로 접근하기 - 디자인씽킹 프로세스 -	[M04] Design Thinking Insight - 프로토타입 제작 -
14:00 ~ 15:00		
15:00 ~ 16:00		
16:00 ~ 17:00	[M03] 창의적인 문제해결을 위한 배경지식 쌓기	[M05] Design Thinking 솔루션 플랜
17:00 ~ 18:00		



- 강 사 명 : 황정운 교수
- ㈜STM컨설팅 지도교수
- 한국생산성본부 지도교수
- 기업소비자전문가협회 지도교수
- 글로벌 이미지컨설팅트협회 교육콘텐츠 위원장

- 교육일정 | 2018년 11월 22일(목) ~ 11월 23일(금)
- 교육시간 | 2일, 15시간
- 교육기관 | 한국생산성본부
- 교육장소 | 대전시 서구 둔산중로 134번길 13
KW컨벤션센터 2층 누보홀 강의장





인사혁신처 2018년 하반기 민간위탁교육

인팩트
러닝

공무원이 되어 다시 배우는

변화를 이끄는 소통 퍼실리테이션



- Institute of Facilitation & Learning -



과정 목표

- 불통의 대화에서 통하는 대화로의 변화를 위한 과정
- 합리적 의사결정을 위한 강력한 도구인 퍼실리테이션의 핵심역량 습득
- 퍼실리테이션을 통한 민주적이고 수평적인 소통문화 확산



과정 개요

- 교육기간 : 2018.11.22(목)~11.23(금) / 09:00~17:00 / 2일, 14시간
- 교육장소 : KT대전인재개발원 제1연수관 204호 (대전 서구 갈마로 160, 舊괴정동 367-17)
- 운영기관 : ㈜인팩트러닝(www.infactlearning.com)
- 강사진 : 백수정(인팩트러닝 대표, 국내 퍼실리테이션 박사1호), 이명희(인팩트러닝 대표)

1일차

- 五感を 깨우고 一心으로
- 왜 지금 퍼실리테이션인가?
- 똑똑, 퍼실리테이션
- 시너지를 높이는 퍼실리테이션과정

2일차

- 협업으로 만들어가는 퍼실리테이션 도구상자열기
- 소통으로 풀어나가는 문제해결 퍼실리테이션
- Wrap-up

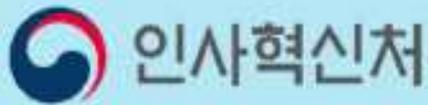


2018년 상반기 학습자 후기

- 교육시간이 짧아요, 시간을 늘려주세요
- 심화과정도 있었으면 좋겠습니다
- 교육내용 만족입니다. 널리 홍보되었으면 합니다
- 2일은 짧아요, 3일 이상으로 늘려주세요
- 매우 재미있고 배우는 것도 많은 시간이었습니다
- 부서장 이상에게도 강력추천과정입니다

당신의 성장을 돕는 곳에 인팩트러닝 이 함께 합니다.

문의처 : 인팩트러닝 031.337.7014



성장하는 부모, 꿈꾸는 우리아이



□ 교육목표

- 부모로의 자신의 삶을 탐색하여 정서적 역량 향상
- 자녀와 건강한 상호작용의 구체적 요소를 이해하여 원만한 관계 형성

□ 교육기간

- 일정 : 2018년 11월 22일(목) ~ 11월 23일(금) / 2일(14시간)

□ 교육시간표

	11월 22일(목)	11월 23일(금)
09:00~10:00		꿈꾸는 우리아이, 행복 찾기 [영문희 부모교육연구소 - 영문희 소장]
10:00~11:00	부모, 가족, 어른으로의 삶 [지람가족학교 - 이성아 대표]	
11:00~12:00		
12:00~13:00	중 식	중 식
13:00~14:00	내 아이의 특별함 [지람가족학교 - 이성아 대표]	자녀와의 연결의 대화 [리틀리스 인간연구소 - 박재연 소장]
14:00~15:00		
15:00~16:00	부모, 자녀의 조화로운 관계 [영문희 부모교육연구소 - 영문희 소장]	성장하는 부모 [리틀리스 인간연구소 - 박재연 소장]
16:00~17:00		
17:00~18:00		

□ 교육장소

- 주소 : 세종특별자치시 다솜3로 66 정부세종컨벤션센터 중회의실

□ 교육기관

- 기관 : 피플인컨설팅
- 담당 : 김은주 컨설턴트(010-9271-8474 / congj7@naver.com)

피플인컨설팅

사람을 사랑하다 -

최정 관련 궁금하신 사항은 위 연락처로 문의 바랍니다



버크만 리더십 아카데미 수강생 모집



인사혁신처에서 중앙부처 공무원들의 글로벌 리더십 역량 강화를 위한
'버크만(Birkman) 리더십 아카데미' 수강생을 모집합니다.

과정 개요

- 교육과정 : 버크만 BIRKMAN 리더십 아카데미
- 교육기간 : '18. 11. 22(목) ~ 23(금)

※ Birkman Method는 '사람들은 왜 평소 모습과 스트레스 상황에서의 모습이 다를까?' 라는 궁금증에서 출발한다.
<유형이 다르다>가 아니라 <왜 다르다>에 대한 철학을 가지고 4개의 색을 중심으로 개인성향과 업무방식을 진단한다.
이를 바탕으로 교육 참여자는 자신이 가진 강점을 살리는 리더십을 개발할 수 있다.



배경 및 목적

- 버크만 진단을 통해 개인별 성향과 업무방식을 파악하고, 자신의 강점을 살리는 리더십을 강화
- 환경변화에 대응하여 개인과 조직의 지속적 성장과 발전에 필요한 역할과 책임을 인식하고 실천

프로그램 및 참여강사

1일차(11/22,목)

- 09:00~10:00 과정안내 및 ICE Breaking
- 10:00~14:00 **M1** 경영환경 변화와 변화관리
- 14:00~18:00 **M2** 진단 기반 리더십 탐구: 버크만 진단 솔루션



강사 김보성 전문위원
 • 現 한국표준협회 전문위원
 • 現 The HRD 대표이사
 • 연세대학교 교육대학원 석사
 • 前 SK Telecom 기획팀

2일차(11/23,금)

- 09:00~12:00 **M3** 혁신 리더의 역할 수행
- 10:00~17:00 **M4** 우리조직의 변화수행
- 17:00~18:00 설문평가 및 수료식



강사 이명노 전문위원
 • 現 한국표준협회 전문위원
 • 現 교류분석연구소 소장
 • 단국대학교 경영학 석사/박사
 • 서울대학교 교육학 학사
 • 前 삼성그룹 연수부장

교육장소

- KSA 가산디지털센터(서울시 금천구 가산디지털 1로 145 에이스하이엔드타워3차)
 - 지하철 1호선, 7호선 : 가산디지털단지역 5번 출구 → 100m 직진 → 횡단보도 건너편 → 에이스하이엔드타워3차
 - KTX 서울역, 광명역 : 지하철1호선 가산디지털단지역 5번 출구 → 상동
 - 강남고속터미널 : 지하철 7호선 가산디지털단지역 5번 출구 → 상동
 - 자가용 : '한국표준협회 가산디지털센터' 검색 → 에이스하이엔드타워3차(지하B1~3 주차장, 무료주차권 제공)

교육운영 담당자

- KSA 조직역량혁신센터 김유진 선임연구원 (02-2624-0395 eugene@ksa.or.kr)

KSA 한국표준협회
 KOREAN STANDARDS ASSOCIATION

[변화관리] 시대를 앞서가는 변화관리

급변하는 환경에 대응하기 위한

'시대를 앞서가는 변화관리' 교육과정의 수강생을 모집합니다.

교육일정	2018년 11월 26일(월) ~ 27일(화)
교육시간	09:00 ~ 18:00 [2일 / 16시간]
교육장소	세종특별자치시 다솜3로 66(어진동) 정부세종컨벤션센터
운영기관	한국능률협회컨설팅
강사	김용조 강사 (KMAC 엑스퍼트 컨설턴트, HRD 박사)

교육 목표

- 현재 모습 파악을 위해 필요한 다양한 분석 방법을 학습한다
- 다양한 Activity를 통한 문제 해결을 위한 창의성 개발 방법을 학습한다
- 변화를 위한 전략적 단계를 파악하고 다양한 실행 사례를 학습한다

교육 내용

- 현재 상황에 도전하라 (3H)
- 변화 관리와 리더십 역할 (2H)
- 변화에 참여 그리고 책임감 (3H)
- 변화관리 디자인 (3H)
- 변화관리 이행 (2H)
- 변화의 평가 및 내재화 (3H)

교육장약도



기타사항

- 주차는 무료입니다.
- 지하 주차장
- 대옥외주차장
- 본 교육은 중식이 제공됩니다.
- 교육 종료 후, 수료증이 발급됩니다.

교육문의

담당자	전화번호	이메일
허준성 시니어	02-3786-0685	jsheo@kmac.co.kr